



د/ إسلام محمد النقيب

أستاذ مساعد إدارة اللوجستيات

سلسل الإمداد

كلية النقل الدولي واللوجستيات

الأكاديمية العربية للعلوم والتكنولوجيا

والنقل البحري

## دور برنامج المشغلين الاقتصاديين المعتمدين على تعزيز أمن سلاسل الإمداد الدولية: دراسة حالة عن مقدمي الخدمات اللوجستية في مصر

### ملخص الدراسة

للبضائع، وكذلك تفعيل الشراكة بين الجمارك الوطنية والمجتمع التجاري والصناعي بالدولة بما يعد من أداة يمكن استخدامها لتعزيز أمن سلاسل الإمداد الدولية من خلال منح الاعتماد للجهات الفاعلة في سلاسل الإمداد الدولية وذلك عن طريق ما يسمى ببرنامج المشغلين الاقتصاديين المعتمدين. فقد تم استعراض الممارسات الدولية وتحديداً التجربة اليابانية كنموذج دولي وذلك لاتساع تلك التجربة لتشمل أغلب حلقات سلسلة الإمداد الدولية واتساعها أيضاً من حيث الاعتراف المتبادل لبرنامج المشغلين الاقتصاديين المعتمدين وكذلك التجربة الأردنية باعتبارها تجربة إقليمية رائدة وكذلك التجربة المصرية وتحليلها.

ينتهي البحث بتقديم توصيات تمحور في تعزيز الشراكة بين الجمارك والقطاع الخاص من خلال تطبيق برامج المشغلين الاقتصاديين المعتمدين لكافة حلقات سلاسل الإمداد. وتشجيع تبادل المعلومات المسبقة عن البضائع المشحونة حيث تساعد على الكشف المبكر عن التهديدات من خلال تحليل المعلومات المتعلقة بالبضائع،

تواجده سلاسل الإمداد الدولية العديدة من المخاطر مثل القرصنة والسرقة والإرهاب، والتي تؤثر سلباً على تدفقات السلع لتلبية طلبات المستهلكين محلياً أو دولياً. فتعاون أطراف سلاسل الإمداد أمر ضروري لضمان احتواء المخاطر الأمنية بصورة فعالة. فيتعين على جميع المشاركين في سلاسل الإمداد من السلطات الجمركية والهيئات الأمنية وشركات قطاع الأعمال أن تتسلق جهودها لتعزيز تدفق السلع بصورة آمنة وميسرة عبر الحدود الدولية. وعليه، يهدف هذا البحث إلى دراسة دور برنامج المشغلين الاقتصاديين المعتمدين على كفاءة وأمن سلاسل الإمداد الدولية من خلال مقدمي الخدمات اللوجستية في مصر والذي من شأنه تعزيز أمن سلاسل الإمداد الدولية مع عدم الإخلال بانسياب حركة التجارة الدولية المنشورة. استعرض البحث الدراسات السابقة ذات الصلة الداعمة للاستبيان الذي استهدف ٢٣٢ شركة من مقدمي الخدمات اللوجستية في مصر والذي تم استخدام التطبيقات الاحصائية في تحليل النتائج، وذلك لدراسة مدى تحقيق كفاءة وأمن سلاسل الإمداد العالمية

## Abstract

Global Supply Chains (GSC) are facing risks such as piracy, theft and terrorism, which adversely affect the flows of goods to meet consumer demands. Cooperation of supply chain stakeholders is a key role to mitigate risks effectively to promote the flow of goods in a safe and accessible across international borders. Therefore, the aim of this research is to examine the role of the Authorized Economic Operators (AEO) on GSC security and efficiency of the Logistics Service Providers (LSPs) in Egypt, which would enhance the security of GSC without disturbing the trade flows. The research design is based on a literature search and a survey with 232 LSPs in Egypt. By different statistical analysis the impact of security on efficiency is evaluated. The findings put in evidence that whenever security is enacted with AEO certif-

through information technology and tracking tools for goods; and activating the partnership between the national customs and the business communities, through the granting of accreditation for GSC stakeholders, through the Authorized Economic Operators (AEO) program.

The Japanese model was analyzed through applying the AEO on all their GSC stakeholders, in addition, to the Jordanian and Egyptian experiences. The research formulated some recommendations on strengthening the partnership between customs and the private sector through the implementation of AEO programs for all GSC stakeholders. Moreover, the exchange of advance information on cargo location helps in early detection of threats through analysis of information relating to the goods. In addition, enacting legislation